

Защита Лин -проекта

«Оптимизация процесса составления отчетной документации»

(Слайд1) Тема бережливого производства сегодня активно обсуждается и внедряется в самые разные сферы жизнедеятельности человека, включая сферу дополнительного образования.

Понимая важность внедрения методов и технологий бережливого производства в деятельность учреждения, коллектив МБУ ДО «ДДТ» в сентябре 2020 года, включился в реализацию программы «Бережливый регион» в Кузбассе.

Первым шагом перестраивания деятельности по системе lean стала разработка и реализация проекта «Оптимизация процесса составления отчетной документации».

Почему мы выбрали именно эту тему?

(Слайд2) Процессы заполнения отчетов Росстата: 1-ДО, 1-ДОП; отчетов по учреждению: о комплектовании учащихся и сохранении контингента, отчета о выполнении муниципального задания являются значимыми для работы всего учреждения. В учреждении образовательная деятельность организована по 12 адресам: по ул. Мира,6, во 2-м здании по ул. Гурьевская, 9 и на базе 5 школ и 5 детских садов; всего в ДДТ 1171 учащийся и 494 учащихся аутсорсинга, поэтому процесс сбора и заполнения отчетов затрагивает интересы большого числа сотрудников, является трудо- и время затратным, влияет на продуктивность работы всего учреждения.

(Слайд3) На первом этапе работы над проектом определены главные виды потерь:

- **Большие временные затраты** при подготовке отчетной документации, так как процесс сбора, обработки и передачи информации длителен.
- **Нарушение сроков** предоставления отчетов педагогами, по причине большой загруженности в начале учебного года, а также по привычке работать по старинке (передача информации при личном общении).

- **Финансовые затраты** на бумагу и краску.

(Слайд4) Для оптимизации указанного процесса была сформирована команда, ответственная за разработку проекта и практическое выполнение мероприятий. Деятельность команды организована в форме рабочей группы, создание которой утверждено приказом. Состав рабочей группы на слайде.

(Слайд5) Разработан паспорт проекта и (Слайд6) план работы по проекту.

(Слайд7) Были определены целевые ориентиры проекта: сокращение временных и материальных затрат при составлении отчета о комплектовании учащихся на начало учебного года, отчета о выполнении муниципального задания, при оформлении отчетной документации по форме 1-ДО, 1-ДОП, оптимизация документооборота.

(Слайд 8) Команда проекта провела анализ выявленных проблем, который позволил определить пути их решения.

Учитывая возможности использования сети Интернет и Интернет-ресурсов, которые повышают эффективность работы в различных областях жизнедеятельности, в процессе обсуждения проблем в качестве наиболее продуктивного и доступного ее решения было определено использование Google формы (Слайд 9) для сбора информации от педагогов дополнительного образования и (Слайд10) возможностей ЭШ 2.0 для подготовки отчетов.

(Слайд11) Использование Google формы позволило за короткое время собрать необходимую информацию у педагогов без затрат на бумагу и заправку принтера, а при размещении информации в ЭШ 2.0 сократилось время на подсчет и подготовку отчетов.

(Слайд12) В результате реализации данного проекта были устранены наиболее явные потери: **временные** – сократилось время на подготовку отчетов и оформление отчетной документации с 6 часов до 1ч.30 мин; **материальные** – экономия средств составила 3650 руб.; а также **систематизировалась** информация об учащихся учреждения;

оптимизировался документооборот. Что подтверждает эффективность проведенной работы.

Задача ДДТ на ближайшую перспективу: запуск lean-проекта по систематизации УМК ПДО.

(Слайд13) Для нас очевидно, что через реализацию lean-проектов выполняется главная цель бережливых технологий: повышение эффективности деятельности учреждения за счет устранения различных видов потерь. *(Слайд14)*